



## CHEF DE PROJET PILOTAGE & INSUFFLEUR AGILE

### EXPÉRIENCES PROFESSIONNELLES – Depuis 2006

**2018 - 2017** **STARCLAY, FILIALE DU GROUPE PARTENOR, PARIS 9<sup>e</sup>**  
1 an et 10 mois Consultant - Chef de projet et Pilotage agile chez les clients (CDI)

**Groupe Kering – Kering Technologies (juin 2017 à aujourd’hui)**

Servant Leader du « Collaboration Core »

- **Equipe de 5 personnes, composés de coach agiles et de facilitateurs.**
- **Responsables des outils collaboratifs à destination des projets et programmes IT du groupe.**

« Insuffleur Agile »

- **Accompagnement dans l’appropriation du « mindest » Agile et dans le choix du framework agile choisi : Scrum, Kanban, XP, AgilePM et AgilePgM.**
- **Support des parties prenantes sur les frameworks agiles proposés.**
- **Accompagnement des différentes guilds et équipes du groupe**
  - Animation de rituels Agile : Retrospectives, « Remember the future », Démonstrations, Scrum of Scrum

Responsables des outils collaboratives à destination des équipes du build de Kering Technologies

- **Responsable de l’application Confluence d’Atlassian**
- **Responsable de l’application JIRA Software d’Atlassian**
- **Co-Responsable de GitLab**
- **Gestion des accès sur JIRA Software, Confluence, GitLab, Slack, Teams**
- **Gestion des addons / plugins sur JIRA Software, Confluence, Slack, Teams**
- **Industrialisation des processus et des outils**
- **Développement de scripts JIRA & Confluence**
- **Gestion de la conduite du changement sur la gestion de la connaissance, la gestion de l’activité et la gestion de projet.**
  - Accompagner les équipes à l’utilisation des outils collaboratifs
  - Accompagner le reporting de l’activité pour chaque équipe composant Kering Technologies

**JIRA Software et Confluence, quelques chiffres :**

- 2000 licences.
- Plugins installés et maintenus :
  - ScriptRunner, X-Ray, Draw.io, Automation, XPorter, OAuth/OpenID Client
- Offre Atlassian Cloud puis Serveur sur AWS avec cold stand by en cas de crash.
- Une dizaine de scripts Groovy et Java ScriptRunner développés.
- 3 plugins Java développé et intégrés aux plateformes Atlassian.

Gardiens des « standards » sur les aspects suivants :

**Méthode de gestion de la connaissance.**

- **Rédaction des modes opératoires et de documentation sur l’agilité et le Devops.**
- **Mise en place de processus de gestion de la connaissance :**
  - Définition des catégories d’espaces & informations attendus
  - Définition des échanges entre espaces
  - Établissement des responsabilités dans la gestion de la connaissance sur Confluence.
- **Gestion des accès à l’application Confluence.**
  - Création et management des espaces avec les équipes au quotidien.
  - Partager la vision globale aux équipes de PMO de Kering Technologies.
- **Gestion de la conduite du changement sur la gestion de la connaissance :**
  - Accompagner les équipes à l’utilisation de Confluence
  - Accompagner la centralisation de la connaissance IT de Kering Technologies

### **Méthodes Agiles & gestion de projet.**

- **Formalisation et configurations de JIRA (Espaces, Workflows, Type de tickets, Champs personnalisés, Écrans, Droits d'accès, Etc...)**
- **Mise en place des processus pour la gestion de l'activité pour les projets IT Agile sur JIRA.**
  - Définition des types de tickets JIRA par catégorie sur JIRA.
  - Création de workflows et d'écrans spécifiques par types de ticket JIRA
  - Établissement de la stratégie de test dans JIRA
  - Établissement de la responsabilité des acteurs dans JIRA pour chaque type de ticket et le workflow associés.

### **Conseil & accompagnement des équipes en charge des tests**

- **Accompagnement sur l'industrialisation de Gerkins**
- **Aide à la rédaction des cahiers de tests (JIRA et Confluence)**
- **Définition des bonnes pratiques avec les équipes de test suite à leur expériences & feedbacks**
- **Mise en place d'X-Ray et accompagnement à son utilisation**
- **Accompagnement de la mise en place de test automatique via Cucumber/Jenkins**

Gestion de projet de migration JIRA Software & Confluence dans le Cloud d'Atlassian sur une version JIRA Software & Confluence Serveur.

- **Rédaction de Request for Proposal pour la migration**
  - Choix possible de migration
- **Conseil sur le choix du prestataire expert Atlassian**
- **Conseil sur le choix d'infrastructure et de solution finale pour la migration**
- **Accompagnement de ce prestataire à la prise d'information sur l'existant**
- **Coordination d'une équipe de 5 personnes sur ce projet.**
- **Coordination des équipes internes Kering sur les aspects du hosting, de la sécurité, des accès et des tests à réaliser.**
- **Responsable de la communication auprès des utilisateurs des outils d'Atlassian (plus de 850 utilisateurs lors de la migration)**

### **Sujets abordés :**

- JIRA Software : ScriptRunner, X-Ray, Automatisation, Draw.io, XPorter
- Confluence
- GitLab
- Agilité : XP, Scrum, AgilePM, AgilePgM, SAFe

## **Colissimo (mars 2017 à juin 2017)**

Product Owner « SearchColis Agrégats » sur l'application SearchColis.

### **Mise en place d'indicateur métier sur les colis Coliposte.**

- **Rédaction du référentiel des indicateurs et des requêtes Elasticsearch nécessaires pour leurs calculs.**
  - Optimisations des requêtes pour la performance de l'API
  - Écriture du référentiel des indicateurs
- **Spécification d'une API de requête pour interroger la base Elasticsearch.**

### **Méthode agile de gestion de projet : SCRUM.**

#### **- Rédaction des Users Stories du projet pour l'application SearchColis :**

- **Requêtes Elasticsearch / Indicateurs métier.**
- **API pour interroger Elasticsearch.**
- **Rejeu des rejets de l'application.**
- **Reprise de l'historique en amont de l'application.**
- **Optimisation des performances via des tests de performance :**
  - Pour l'insertion dans ELS : >2 millions de documents par jours
  - Pour le requêtage d'ELS : >2000 utilisateurs simultanés

#### **- Product Owner - Gestion de projet via la méthode agile SCRUM :**

- **Rédaction du backlog via les Users Stories.**
- **Priorisation du backlog.**
- **Mise en place des Sprints et animation des COPROJ.**
- **Décision post démonstration.**
- **Rétrospective des Sprints.**
- **Accompagnement des recettes fonctionnelles et techniques.**

#### **- Coordination de l'équipe de développements.**

- **Deux développeurs et un testeur.**
- **Suivi des 3 lots du forfait.**

**Sujets abordés :** SCRUM, Gestion de projet en agilité et Features Team, Gestion d'un projet au forfait, Elasticsearch, Gestion de projet sous Jira & Confluence, Kafka, Spark, Swagger, Cassandra.

---

**2016 - 2017**

3 mois

## **NP6 CONSULTING, FILIALE DU GROUPE NP6, PARIS 11<sup>e</sup>**

Chef de projet transverse, Pilotage transverse (CDI)

- **Sensibilisation à la méthodologie de gestion de projet : Cycle en V et SCRUM.**
- **Gestion de la planification des projets de l'entité.**

**Sujets abordés :** SCRUM, Knowledge Management, Gestion de projet informatique en équipe, Gestion des priorités et du suivi des tâches.

---

**2013 - 2016**

3 ans

## **ALTRAN CIS, FILIALE DU GROUPE ALTRAN, LA DEFENSE**

Consultant - Chef de projet MOE et Pilotage chez les clients (CDI)

### **VSC Technologies (juillet 2015 à novembre 2016)**

Chef de projet Pilotage.

- **Anomalies / Bugs / Incident de production**
- **Tests et analyses de release web et mobile avant & après Mise en production (MEP)**
  - Tir de charges / validations / analyse Post-MEP
- **Mise en place de dispositif de suivi complexes pour**
  - les MEP de release web et mobile
  - les promotions mise en place par la BU France, Europe du groupe
- **Analyse niveau 2 sur les applicatifs du groupe**
- **Accompagnement, planification et organisation des équipes**
- **Livraison en production de packaging tarifaire et validation des opérations**

**Sujets abordés :** SCRUM, KAIZEN, Outillage de suivi (Kibana/Grafana/Graphite), Agile, Mise en place de processus de suivi.

## **BNP Paribas - Personal Finances - Cetelem (2013 à juin 2015)**

Gestion de projets et de demande de maintenance évolutive (DME) sur l'applicatif : iMX.

- **Rédaction de l'expression des besoins**
- **Rédaction des cahiers de tests techniques et réalisations**
- **Assistant MOE pour l'homologation**
- **Mise en production des projets et DME**
- **Planification des projets et réunions avec les collaborateurs MOE/MOA/Métiers**
- **Gestion du RUN lié à l'applicatif et amélioration des processus**

**Sujets abordés :** Norme SEPA, Norme Bâle II, Dématérialisation, Fusion de dossiers d'entités juridiques différentes, Mise en place de flux financiers.

- 
- Antérieurs**
- 2012 - **GRUPE AGRICA, PARIS 8<sup>e</sup>** – 6 mois en stage et 2 mois en CDD.
- 2011 - **SSII : SOCIO-LOGICIEL, PARIS 15<sup>e</sup>** – 3 mois en stage.
- 2008 - **SSII : TUTORNET, COLOMBES** – 1 an en alternance et 1 ans et 1 mois en CDI.
- 2006 – 2008 – **RMN** – Plusieurs semaines, chaque été en CDD.

**Pour voir mes emplois et missions antérieures**, je vous invite à consulter mon site : <https://paul-fsm.net/> - Vous y trouverez également **mon dossier de compétence** mise à jour ainsi que des informations me concernant.

Mon site CV vous permettra aussi de découvrir mes **réalisations informatiques** ainsi que **les formations et présentations** que j'ai réalisées pendant **mes missions et mes emplois**.

---

# CHEF DE PROJET PILOTAGE & INSUFFLEUR AGILE

## COMPÉTENCES INFORMATIQUES

---

<b>Plate-forme/CMS</b>	Eclipse, Lotus Notes/Domino 6-7-8, Joomla, Wordpress, PHPNuke
<b>Frameworks</b>	Zend Framework, JQuery, JQuery UI, J2EE, Hibernate, Apache Spring
<b>Langages</b>	HTML 4 – 5, XHTML, PHP 5, XML, CSS, Pawn, Groovy, SourcePawn, Java, LotusScript, JavaScript, Formules @, Less, C++, Python, Batch, Bash, SAS Code, Scala, Visual Basic For Applications, C
<b>Serveur</b>	Apache, Domino (IBM), Unix (Ubuntu, CentOS, AIX)
<b>Méthodes</b>	UML, Merise, XP (eXtreme Programming), SCRUM, KAIZEN, SAFe 4.5
<b>Base de données</b>	MySQL, DB2, Oracle, PostgreSQL, ElasticSearch (2.2), Cassandra
<b>Logiciels &amp; Applications</b>	JIRA Software, Confluence, Kibana, Grafana, QC, MS Office (2003 – 2016), Lotus Notes, Designer et Administrator, iMX, MYSQL WorkBench, SAS

## FORMATIONS

---

<b>Juillet 2018</b>	<b>Certification</b> reçue en juillet 2018 – <b>AgilePM Foundation</b> <b>CERTIFICATE ID:</b> 04222127-01-PMVV <b>Formation reçue sur le Framework AgilePM</b> en avril 2018
<b>Avril 2018</b>	<b>Formation reçue sur le Framework Agile AgilePM</b>
<b>Février 2018</b>	<b>Certification</b> reçue en février 2018 - <b>SAFe 4.5 Certified Agilist</b> <b>CERTIFICATE ID:</b> 28296573-0174 <b>Formation reçue sur le Framework Agile SAFE 4.5</b> en novembre 2017
<b>2015 – 2016</b>	<b>Formations dispensées sur la méthodologie Agile SCRUM</b>
<b>2012 - 2011</b>	<b>Master 2 MIDO</b> - Mention Informatique des Organisations à l' <b>Université Paris Dauphine - Mention bien</b> Spécialité MIAGE-SITN - Systèmes d'Information et Technologies Nouvelles
<b>2009</b>	<b>Licence informatique MIAGE</b> à l' <b>Université Paris Descartes</b> , en alternance avec l'entreprise <b>TutorNet</b>
<b>2008</b>	<b>DUT informatique</b> à l' <b>IUT de Vélizy</b>
<b>2007</b>	<b>Baccalauréat STI</b> – Génie Électrotechnique au <b>Lycée Leonard de Vinci à Saint Germain en Laye.</b>